

# Analizando y evaluando la gobernanza local



Ana Díaz Aldret  
CIDE

2da. Conferencia Internacional Sobre Estadísticas de Gobernanza,  
Seguridad y Justicia  
Ciudad de México, 18 de junio de 2014

Instituto Nacional de Estadística y Geografía de México (INEGI)  
Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC)

---

**G**

Estructuras y reglas que regulan el comportamiento y las relaciones en una sociedad (quién toma las decisiones, qué información se requiere y cómo han de distribuirse los costos y beneficios), que permiten resolver problemas de acción colectiva, crear oportunidades sociales.

---

**O**

**B**

**E**

Tradiciones y normas a través de las cuales se ejerce la autoridad para la gestión de los recursos (económicos y sociales) para el desarrollo en una sociedad

---

**R**

**N**

El involucramiento de actores no estatales en la hechura de las políticas públicas y en la provisión de bienes públicos

---

**A**

**N**

En general:

**Z**

- Se enfatizan el imperio de la ley y la *accountability* democrática hacia los ciudadanos

**A**

- No hay un solo indicador o una sola combinación de indicadores que provea una medida confiable de las diferentes dimensiones

---

# Dimensiones



	<b>MERCADO</b>	<b>ESTADO</b>	<b>RED</b>
<b>PPIO NORMATIVO</b>	Contractual	Legitimidad	Complementación
<b>MEDIOS DE COMUNICACIÓN</b>	Precios Oferta / demanda	Rutinas	Relacional
<b>RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS / TIPO DE NEGOCIACIÓN</b>	Regateo Ley	Administrativa	Reciprocidad Todos los actores interesados con el mismo estatus
<b>MECANISMOS Y PROCESOS</b>	Centralizados, procedimientos, reglas, derecho	Intercambios formalizados	Inclusivos y transparentes
<b>FLEXIBILIDAD</b>	Alta	Baja	Media
<b>COMPROMISO ENTRE LAS PARTES</b>	Bajo	Medio	Alto
<b>CLIMA</b>	Sospecha	Burocrático	Beneficios mutuos
<b>INFLUENCIA</b>	Independiente	Dependientes	Interdependiente

# Gobernanza en red, colaborativa, interactiva, ciudadana....

## Modelos que:

- Buscan incorporar los derechos y opiniones de los ciudadanos
- Hacen énfasis en los procesos de toma de decisiones a través de los cuales se consiguen objetivos de política pública en asociación con los *stakeholders* y con la ciudadanía
- Suponen la colaboración con organizaciones y con la ciudadanía (participación ciudadana, involucramiento ciudadano, *engagement* cívico –involucramiento activo-)
- Emplean mecanismos e instrumentos
- Son sensibles a los factores contextuales

# Supuestos:

- La colaboración constituye una ventaja para alcanzar objetivos complejos de política pública en un ambiente dominado por redes
  - Problemas de acción colectiva
  - Diferentes estándares (*accountability*)
  - Creciente percepción de la distancia entre los ciudadanos y los políticos electos

# Supuestos:

La resolución colaborativa de los problemas y asuntos de interés público (nacional y mundial) implica la presencia y efectividad de

- Principios y técnicas
- Valores favorables a la negociación, a la participación y al diálogo horizontal
- Marcos jurídicos y regulatorios que son puestos en práctica
- Involucramiento de *stakeholders* y ciudadanos en general en asuntos de interés público, en la hechura de las políticas públicas, en la gestión

# Dimensiones





# MODELOS DE INVOLUCRAMIENTO

Fung



# Indicadores de involucramiento a nivel local

TIPO	EXPLORACIONES	OBJETIVO	INDICADORES
De reglas e instituciones	SISTEMAS ESTABLES Y CAPACIDADES INSTITUCIONALES (INPUTS)	Infraestructura y recursos para impulsar, gestionar e institucionalizar el involucramiento ciudadano	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Normatividad</li> <li>- Agencias (dependencias)</li> <li>- Comisiones Legislativas</li> <li>- Capacidades institucionales (recursos humanos, materiales y tecnológicos)</li> </ul>
	CUALIDAD DE LA OFERTA PARA EL INVOLUCRAMIENTO (MECANISMOS)	Número y tipo de mecanismos (por su diseño)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diversidad de mecanismos</li> <li>- Selección de participantes</li> <li>- Profundidad de la participación</li> <li>- Nivel de influencia</li> </ul>
De <i>outcomes</i>	FUNCIONAMIENTO CONCRETO	Complejidad de la participación	- Número y diversidad de actores
		Áreas y etapa del ciclo de política	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Temas en los que se involucra a la ciudadanía</li> <li>- Fase en la que se involucra a la ciudadanía</li> </ul>
	CUMPLIMIENTO DE LAS REGLAS	Formalización de las instancias	- Operación de acuerdo a normas
	RESULTADOS OBJETIVOS	Tipos de resultado	1) Administrativos (mejora en la provisión de servicios) 2) Societales (redistribución del poder) 3) Individuales (confianza)
	EFECTOS (PERCEPCIONES SOBRE LA OFERTA DE OPORTUNIDADES PARA EL INVOLUCRAMIENTO)	Conocimiento	- Mecanismos que se conocen
		Preferencias	- Mecanismos que se prefieren
	USO DE LOS MECANISMOS	Extensión	- Número de gente que usa los mecanismos
		Razones	- Por qué (no) se usan
		Actores	- Quiénes

Gracias

Hacer el “click”